



TADEUSZ GRABIŃSKI, TAMARA MILENKOVIC-KERKOVIĆ,  
MIROSLAV MILOJEVIĆ, ZBIGNIEW PASZEK, RADOVAN TOMIC

WSPÓŁPRACA NAUKOWA I WYDAWNICZA  
WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ  
KRAKOWSKIEJ AKADEMII  
IM. ANDRZEJA FRYCZA MODRZEWSKIEGO  
ZE SZKOŁAMI WYŻSZYMI W SERBII

2010–2014

\*\*\*

THE ACADEMIC AND PUBLISHING COOPERATION  
OF THE FACULTY OF MANAGEMENT AND SOCIAL  
COMMUNICATION OF THE ANDRZEJ FRYCZ  
MODRZEWSKI KRAKOW UNIVERSITY  
WITH THE UNIVERSITIES FROM SERBIA

2010–2014



*Cudzy sukces powinien być bodźcem do pracy,  
a nie przedmiotem bezinteresownej zazdrości.*

*Someone else's success should be an incentive to work,  
and not the subject of pointless jealousy.*

*Tudj uspeh treba da bude podsticaj za rad,  
a ne predmet bezinteresnih ljubomora.*

Zbigniew Paszek



THE ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI  
KRAKOW UNIVERSITY



THE FACULTY OF ECONOMICS OF THE UNIVERSITY OF NIŠ



THE HIGHER SCHOOL OF PROFESSIONAL BUSINESS  
IN NOWY SAD



THE INSTITUT OF ECONOMICS AND FINANCE IN BELGRADE

TADEUSZ GRABIŃSKI, TAMARA MILENKOVIC-KERKOVIC,  
MIROSLAV MILOJEVIC, ZBIGNIEW PASZEK, RADOVAN TOMIC

THE ACADEMIC AND PUBLISHING COOPERATION  
OF THE FACULTY OF MANAGEMENT AND SOCIAL  
COMMUNICATION OF THE ANDRZEJ FRYCZ  
MODRZEWSKI KRAKOW UNIVERSITY  
WITH THE UNIVERSITIES FROM SERBIA

2010–2014

KRAKOW 2014



KRAKOWSKA AKADEMIA IM. ANDRZEJA FRYCZA  
MODRZEWSKIEGO



WYDZIAŁ EKONOMICZNY UNIWERSYTETU W NISZU



WYŻSZA SZKOŁA BIZNESU ZAWODOWYCH STUDIÓW  
W NOWYM SADZIE



INSTYTUT EKONOMIKI I FINANSÓW W BELGRADZIE

TADEUSZ GRABIŃSKI, TAMARA MILENKOVIC-KERKOVIC,  
MIROSLAV MILOJEVIC, ZBIGNIEW PASZEK, RADOVAN TOMIC

WSPÓŁPRACA NAUKOWA I WYDAWNICZA  
WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA I KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ  
KRAKOWSKIEJ AKADEMII  
IM. ANDRZEJA FRYCZA MODRZEWSKIEGO  
ZE SZKOŁAMI WYŻSZYMI W SERBII

2010–2014

KRAKÓW 2014

Copyright© by Tadeusz Grabiński & Zbigniew Paszek  
Kraków 2014

Zdjęcia: Maciej Banach; archiwum autorów

Okładka i projekt typograficzny: Joanna Sroka

Żadna część tej publikacji nie może być powielana ani magazynowana w sposób umożliwiający ponowne wykorzystanie, ani też rozpowszechniana w jakiejkolwiek formie za pomocą środków elektronicznych, mechanicznych, kopiujących, nagrywających i innych, bez uprzedniej pisemnej zgody właściciela praw autorskich.

## SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA / INTRODUCTION.....	7
1. LISTA OSÓB WSPÓŁPRACUJĄCYCH Z KRAKOWSKĄ AKADEMIA <sup>M</sup>	
IM. ANDRZEJA FRYCZA MODRZEWSKIEGO .....	11
2. MONOGRAFIE.....	17
3. ARTYKUŁY NAUKOWE .....	18
4. MATERIAŁY DYDAKTYCZNE .....	27
5. OPRACOWANIA OKOLICZNOŚCIOWE .....	27
6. KONFERENCJE MIĘDZYNARODOWE .....	28
7. PUBLIKACJE W CZASOPISMACH .....	29
8. ARTYKUŁY WSPOMNIENIOWE .....	35
9. UDZIAŁ W RADACH PROGRAMOWYCH, W REDAKCJACH .....	35
10. RESEARCH COOPERATION BEETWEEN POLAND AND SERBIA FOR BUSINESS.....	35
11. ERIKA – REPOZYTORIUM INSTYTUCJONALNE KRAKOWSKIEJ AKADEMII IM. ANDRZEJA FRYCZA MODRZEWSKIEGO .....	40
12. WZORY UMÓW PARTNERSKICH .....	42
13. PROPOSAL – DRAFT OF THE CONTRACT .....	48
14. ZDJĘCIA Z WYJAZDÓW STUDYJNYCH .....	51
 ANEKS .....	54
– SPRAWOZDANIE Z WYJAZDU STUDYJNEGO DO NOWEGO SADU .....	54
– SPRAWOZDANIE Z WYJAZDU STUDYJNEGO DO NISZU .....	57
– AKTIVAN SENIOR, PROMOTER KRAKOVA NA BALKANU.....	61

# CONTENTS

INTRODUCTION .....	9
1. THE LIST OF SCHOLARS COOPERATING WITH THE ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI KRAKOW UNIVERSITY .....	11
2. MONOGRAPHS .....	17
3. ACADEMIC PAPERS .....	18
4. EDUCATIONAL MATERIALS.....	27
5. PREPARATION OF MATERIALS ON SPECIAL OCCASIONS .....	27
6. INTERNATIONAL CONFERENCES .....	28
7. PUBLICATIONS IN JOURNALS .....	29
8. MEMOIRS .....	35
9. PARTICIPATION IN PROGRAMME BOARDS AND EDITORIAL SECTIONS .....	35
10. BUSINESS RESEARCH COOPERATION BEETWEN POLAND AND SERBIA .....	35
11. ERIKA – INSTITUCIONAL REPOSITORY OF THE ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI KRAKOW UNIVERSITY .....	40
12. MODELS OF PARTNERSHIP AGREEMENTS .....	42
13. PROPOSAL – DRAFT OF THE CONTRACT .....	48
14. PHOTOS OF THE RESEARCH TRIP .....	51
ANNEX .....	54
– REPORT ON THE RESEARCH TRIP TO NOWY SAD .....	54
– REPORT ON THE RESEARCH TRIP TO NIŠ.....	57
– AKTIVAN SENIOR, PROMOTER KRAKOVA NA BALKANU.....	61

*Piękno jest prawdą, prawda pięknem – oto wszystko  
co uwy na ziemi wiecie i co wiedzieć warto*  
John Keats, *Oda do urny greckiej*

## PRZEDMOWA

Opracowanie niniejsze pt. „Współpraca naukowa i wydawnicza Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego ze szkołami wyższymi w Serbii” (2010–2014) zostało przygotowane w następującym celu:

- po pierwsze, by prezentując – między innymi – liczne monografie, artykuły naukowe i materiały dydaktyczne wskazać na określone obszary naukowe, w których pracownicy nauki Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego i pracownicy szkół wyższych w Serbii prowadzą prace naukowo-badawcze.
- po drugie, by przedstawić kompletny dorobek naukowy i wydawniczy z Serbią,
- po trzecie, by promując ten dorobek, pracownicy Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego mogli go wykorzystać w swojej działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej, a niezależnie od tego mieli możliwości i warunki do nawiązywania indywidualnych kontaktów z pracownikami nauki tych szkół wyższych w Serbii, z którymi podpisane zostały umowy partnerskie.

Dotyczy to szczególnie tych osób, które przygotowują prace doktorskie i rozprawy habilitacyjne, a także indywidualnie lub w zespołach interdyscyplinarnych, wspólnie z Serbami, zamierzają prowadzić prace naukowo-badawcze i dydaktyczne. Na wstępie tego opracowania podane zostały – uszeregowane alfabetycznie – wykazy imienne pracowników nauki szkół wyższych i instytucji w Serbii, którzy wykazują zainteresowanie współpracą z Krakowską Akademią im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego. Na szczególną uwagę zasługują tutaj Wydział Ekonomiczny Uniwersytetu w Niszu, Wyższa Szkoła Biznesu Zawo-

dowych Studiów w Nowym Sadzie oraz Instytut Ekonomiki i Finansów w Belgradzie.

Mamy nadzieję, że przedstawione w niniejszym opracowaniu materiały spełnią oczekiwania Czytelników i zachęcą do podjęcia działań mających na celu podejmowanie nowych inicjatyw w zakresie publikowania wyników swoich badań.

Dziękujemy dr inż. Marcie Woźniak-Zapór za udział w przygotowaniu opracowania do druku. Miło nam także podziękować mgr Barbarze Barszcz-Przełożny, kierowniczce Studium Języków Obcych Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego za przetłumaczenie tekstu na język angielski i jego wnikliwą poprawę.

Tadeusz Grabiński, Tamara Milenković-Kerković,  
Miroslav Milojević, Zbigniew Paszek, Radovan Tomić

*Beauty is truth, truth beauty – that is all  
what you know on earth, and what is worth knowing*  
John Keats, *Ode to a Greek urn*

## INTRODUCTION

This paper „The Academic and Publishing Cooperation of the Faculty of Management and Social Communication of The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University with the universities in Serbia” (2010–2014) has been prepared assuming the following purposes:

- firstly, by means of presenting the achievements of publishing numerous monographs, academic articles and didactic materials, to point out academic areas, in which the scholars of both The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University and the universities in Serbia conduct scientific research;
- secondly, to present considerable academic and publishing achievements in cooperation with Serbia;
- thirdly, by promoting these achievements, to enable AFMKU scholars the usage of them in their research activities and teaching, regardless of the fact whether or not they had any opportunities and conditions to make individual contacts with the scholars from Serbian universities, with which partnership agreements have been signed.

This applies especially to people who are preparing dissertations and habilitation theses and together with the Serbs intend to carry out research work and teaching either individually or in multi-disciplinary teams. At the outset of this study there are alphabetical lists of registered workers of science colleges and institutions in Serbia, who show interest in cooperation with The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University. Particular attention should be paid to The Faculty of Economics of The University of Niš, The Higher School of Professional Business Studies in Nowy Sad and The Institute of Economics and Finance in Belgrade.

We hope that the information presented in this study materials will meet the expectations of the readers and will encourage them to take action in order to undertake new initiatives to publish the results of their research.

We would also like to thank PhD Eng. Marta Woźniak-Zapór, for her participation in the publishing preparation process and MA Barbara Barszcz-Przełożny, Head of the Foreign Languages Centre at The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University for the translation and proofreading of the text.

Tadeusz Grabiński, Tamara Milenković-Kerković,  
Miroslav Milojević, Zbigniew Paszek, Radovan Tomić



For. Małej Banach – Dział Organizacji Konferencji Naukowych i Promocji Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego

Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego  
ul. Gustawa Herlinga-Grudzińskiego 1, 30-705 Kraków  
fot. Maciej Banach

Prezentacja publikacji:

Wydział Ekonomiczny Uniwersytetu w Niższu, Wyższa Szkoła Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sączu, Instytut Ekonomiki i Finansów w Belgradzie,  
Wydział Ekonomiczny Uniwersytetu w Kragujevcu.

**1. LISTA OSÓB WSPÓŁPRACUJĄCYCH  
Z KRAKOWSKĄ AKADEMIAJ IM. ANDRZEJA  
FRYCZA MODRZEWSKIEGO**  
(USZEREGOWANA ALFABETYCZNIE; IN ALPHABETICAL ORDER)

# EKONOMSKI FAKULTET UNIVERZITETA U NIŠU

 prof. dr Bojan Krstić      sokobk@gmail.com

Specjalizuje się w międzynarodowym biznesie, ekonomii oraz organizacji i zarządzaniu.  
Współpracuje z pracownikami nauki Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego.

- Inicjator i współautor naukowy czterech monografii, przygotowanych z Krakowską Akademią im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, wydanych w Niszu. Piąta monografia przygotowywana jest do druku w Krakowie:

  1. „Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economics and Enterprises, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, 2012, p. 343.
  2. „Improving the Competitiveness Enterprises and National Economies – Determinants and Solutions”, Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, 2013, p. 263.
  3. „Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Factors and Strategies, Editor Began Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, 2013, p. 277.
  4. „Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences”, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, 2012, p. 333.
  5. „Socially Responsible Business”, Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014. Współautor znaczących artykułów, publikowanych – między innymi w czasopismach naukowych w Polsce.

Uczestnik wielu międzynarodowych konferencji naukowych.  
Inicjator tematyki prac badawczych, prowadzonych indywidualnie  
lub w zespołach interdyscyplinarnych.  
Autor i współautor wielu projektów międzynarodowych i krajowych,  
z przeznaczeniem dla biznesu.

 prof. dr Tamara Milenković-Kerković salamanca@eunet.rs

Profesor prawa gospodarczego. Specjalizuje się w międzynarodowym prawie handlowym oraz w prawie bankowym. Uczestniczka wielu międzynarodowych konferencji naukowych w Polsce. Autorka i współautorka znaczących artykułów naukowych, prezentowanych na tych konferencjach.

Autorka i współautorka wielu międzynarodowych i krajowych projektów z przeznaczeniem dla biznesu, przede wszystkim w zakresie franchisingu i faktoringu, mediacji i ochrony konsumentów. Twórca narodowego franchisingu federacji (SURF) i konsultantka krajowych oraz zagranicznych przedsiębiorstw. Członek stowarzyszenia konsumentów. Honorowy członek Stowarzyszenia Biznesmenów i członek Rady Wykonawczej SURF. Organizatorka regularnych seminariów o faktoringu dla studentów Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Niszu. Autorka, razem z Željko Atanaskovicem, książki pt. „Factoring – prawo i biznesowa praktyka w Serbii”, pierwszej tego rodzaju na rynku księgarskim.

Przewodniczyła I. międzynarodowej konferencji o faktoringu, organizowanej przez IFG (International Factoring Group).

Recenzentka przewodnika pt. „Krakov – kraljevski grad”, autorstwa Zbigniewa Paszka, Predraga Jovanovicia Gavrilovicia, wydanego w Belgradzie.

## INSTITUT ZA EKONOMIKU I FINANSIJE U BEOGRADU

■ prof. dr Miroslav Milojević

m.milojevic@ief.rs

Specjalista w zakresie audytu wewnętrznego, kontroli wewnętrznej, rachunkowości i finansów.

Dyrektor Instytutu Ekonomiki i Finansów w Belgradzie. Redaktor naczelnny czasopisma naukowego „Revizor” – teoria i praktyka.

Współpracuje z Polskim Instytutem Kontroli Wewnętrznej Sp. z o. o. w Warszawie. Współorganizator w Serbii instytucji: „Chapter – IIC Serbia”.

Wykładowca w szkołach wyższych w Serbii.

Autor wielu znaczących opracowań zwartych i artykułów naukowych, publikowanych w Serbii i w Polsce.

Uczestnik międzynarodowych konferencji naukowych organizowanych w Polsce.

Współwydawca przewodnika: „Krakov – kraljevski grad”, autorstwa Zbigniewa Paszka, Predraga Jovanovicia Gvrilovicia, pierwszego tego rodzaju opracowania w Polsce, wydanego w języku serbskim.

## EKONOMSKI FAKULTET UNIVERZITETA U KRAGUJEVCU – FAKULTET HOTELIJERSTVA I TURIZMA – VRNJAČKA BANJA

■ mgr Vesna Milovanović

ansev1984@yahoo.com

Specjalizuje się w organizacji i zarządzaniu, ze specjalnością hotelarstwa i turystyki. Ponadto – w zakresie biznesu międzynarodowego.

Absolwentka Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

Asystentka w Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego.

Asystentka na Wydziale Hotelarskim i Turystycznym – Vrnjačka Banja – Uniwersytetu w Kragujevcu.

Uczestniczka międzynarodowych konferencji naukowych w Polsce.

Współautorka wielu artykułów naukowych, publikowanych w Polsce. Współautorka recenzji przewodnika pt. „Belgrade. The Open City”, autorstwa Dragany Božinović.

Doktorantka na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu w Kragujevcu.

Biegła włada językiem polskim, angielskim i francuskim.

Konsultantka przewodnika „Krakov – kraljevski grad”, wydanego w Belgradzie.

Prowadzi w szkołach wyższych i w gimnazjach wykłady pt. „Kako studirati u Krakovu?”

## VISOKA POSLOVNA ŠKOLA STRUKOVNIH STUDIJA U NOVOM SADU

 prof. dr Radovan Tomic

skola@vps.ns.ac.rs

Specjalizuje się w problematyce dotyczącej rozwoju gospodarczego. Prowadzi zajęcia dydaktyczne z dwóch przedmiotów: podstawy ekonomii i ekonomii, także w Belgradzkiej Szkole Biznesu, na Wydziałach Ekonomicznych w Belgradzie i Suboticy.

Dyrektor Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sadzie (2001–2013).

Redaktor naczelny czasopisma naukowego Szkoła biznesu, wydawanego w Nowym Sadzie (2004–2013).

Członek Naukowego Towarzystwa Ekonomicznego Serbii i Czarnogóry.

Uczestnik wielu międzynarodowych konferencji naukowych, organizowanych w Polsce oraz w krajach o wysokim poziomie rozwoju gospodarczego.

Autor i współautor wielu znaczących artykułów naukowych oraz projektów międzynarodowych i krajowych, z przeznaczeniem dla biznesu.

Przykładem może być: Tempu proiect (2013), Title of the Proect: Modernization and harmonization of tourism study programs in Ser-

bia, Proiect Number 544543-Tempus-1-2013-1RS-Tempus-JPCR.  
Najważniejsze wyróżnienia:

Członek prestiżowego klubu o nazwie „Club of Rectors of Europe”.  
W roku 2005 ogłoszony w Serbii Menedżerem Roku. W roku 2009 – Honorowym Profesorem Politechniki w Sankt Petersburgu.  
W roku 2011 w Oksfordzie został wyróżniony Medalem Królowej Viktorii, a w tym samym roku nagrodą „The Name in Science”.  
W roku 2012 w imieniu swojej szkoły przyjął międzynarodową nagrodę „European Quality”, przyznawaną przez Międzynarodowy Komitet, z siedzibą w Londynie, oraz Międzynarodowy Certyfikat Jakości „SIQS”, przyznany przez Szwajcarski Instytut ds. Jakości. Ponadto – prestiżową międzynarodową nagrodę za przyczynienie się do znaczącego rozwoju nowego systemu kształcenia w szkołach wyższych.

#### EKONOMSKI FAKULTET UNIVERZITETA U NIŠU

- prof. dr Zoran Arandjelović – dziekan [ekonomski@eknfak.ni.ac.rs](mailto:ekonomski@eknfak.ni.ac.rs)
- prof. dr Srdjan Marinković – prodziekan [srdjan.marinkovic@eknfak.ni.ac.rs](mailto:srdjan.marinkovic@eknfak.ni.ac.rs)
- prof. dr Dejan Spasić [dejan.spasic@eknfak.ni.ac.rs](mailto:dejan.spasic@eknfak.ni.ac.rs)
- prof. dr Ksenija Denčić-Mihajlov [ksenija@eknfak.ni.ac.rs](mailto:ksenija@eknfak.ni.ac.rs)
- prof. Suzana Stefanović [suzana.stefanovic@eknfak.ni.ac.rs](mailto:suzana.stefanovic@eknfak.ni.ac.rs)
- prof. Milan Spasojević [milansp\\_2000@yahoo.com](mailto:milansp_2000@yahoo.com)
- prof. Sreten Ćuzović [otilo@ptt.rs](mailto:otilo@ptt.rs)
- prof. dr Radenko Milojević [rmirojevic@gmail.com](mailto:rmirojevic@gmail.com)
- mgr Željko Atanasković [zeljko.atanaskovic@prvifaktor.rs](mailto:zeljko.atanaskovic@prvifaktor.rs)
- Zvonko Ilić [zvonko.ilic@eknfak.ni.ac.rs](mailto:zvonko.ilic@eknfak.ni.ac.rs)

**VISOKA POSLOVNA ŠKOLA STRUKOVNIH STUDIJA  
U NOVOM SADU**

- |                                 |                             |
|---------------------------------|-----------------------------|
| • dr Dragica Tomic - dyrektorka | skola@vps.ns.ac.rs          |
| • dr Jovan Njegic               | vps_pomd@uns.ac.rs          |
| • dr Zdravko Solak              | zdsolak@yahoo.com           |
| • mr Denis Bugar                | denis.vps@gmail.com         |
| • mr Nenad Djokic               | ndjokic@uns.ac.rs           |
| • mr Nataša Papić-Blagojević    | npapic.blagojevic@gmail.com |
| • mr Sanja Vlaović Begović      | SkolaBiznisa@vps.ns.ac.rs   |
| • mr Milijana Roganović         | SkolaBiznisa@vps.ns.ac.rs   |
| • mr Stevan Tomašević           | SkolaBiznisa@vps.ns.ac.rs   |

**EKONOMSKI FAKULTET UNIVERZITETA U KRAGUJEVCU**

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| • prof. dr Ljiljana Maksimovic - dziekan  | maksimoviclj@kg.ac.rs      |
| • prof. dr Vlastimir Lekovic              | lekovic@kg.ac.rs           |
| • prof. dr Petar Veselinovic - prodziekan | pveselinovic@kg.ac.rs      |
| • prof. dr Zora Arsovski                  | zora@kg.ac.rs              |
| • prof. dr Slobodan D. Malinic            | slobodan.malinic@yahoo.com |
| • prof. dr Nenad Stanišić                 | nstanisic@open.telekom.rs  |
| • prof. dr Predrag Stančić                | pstancic@kg.ac.rs          |
| • prof. dr Gordana Radosavljević          | goca@kg.ac.rs              |
| • prof. dr Verica Babic                   | babic007@gmail.com         |

**EKONOMSKI FAKULTET UNIVERZITETA U BEOGRADU**

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| • prof. dr Biljana Jovanović Gavrilović | biljanajovanovicgavrilovic@gmail.com |
|---|--------------------------------------|

## 2. MONOGRAFIE

1. *Poland – Serbia. The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modreviana, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Krakow, 2010, p. 307.
2. *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, 2012, p. 333.
3. *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, 2012, p. 343.
4. *Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Determinants and Solutions*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, 2013, p. 263.
5. *Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Factors and Strategies*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, 2013, p. 277.
6. *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
7. *E-learning – Legal and Technical Aspects of Distance Learning* (E-learning – prawne i techniczne aspekty kształcenia na odległość), Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, Scientific Editor Marta Woźniak-Zapór, 2014 (w przygotowaniu).

### 3. ARTYKUŁY NAUKOWE

1. Verica Babić, Jelena Erić, *Innovation Processes Through Sme's Networking*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
2. Stevan Devetaković, Regional *Development Incentives in Serbia*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
3. Momčilo Djordjević, Srdjan Šapić, *The Concept of Corporate Social Responsibilities – the Impact on Practice*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
4. Biljana Jovanović Gavrilović, *The Paradigm of Sustainable Development*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
5. Vlastimir Leković, *Objective Dependence Cooperation between the Economy and the State*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
6. Nikola Makojević, *Alternative Sources for Financing Economic Development*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
7. Ljiljana Maksimović, *On Serbian Economic Competitiveness in Transitional Conditions*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Krakow 2010.
8. Slobodan D. Malinić, *Economic Crisis and Crisis in Serbian Enterprises – New Challenges for the Government, Managers and Accountants*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The*

*Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.

9. Dragana Marković, Srdjan Furtula, *Results Achieved in Meeting Convergence Criteria in Serbia as a Necessary Condition for Joining EMU*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
10. Vesna Milovanović, *Internal Audit Analysis on the Example of Joint Stock Company Variant from Cracow*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
11. Gordana Radosavljević, *The Analysis of Business Success in Tourism*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
12. Predrag Stančić, Vladimir Stančić, *Financial Liquidity Management*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
13. Vesna Stojanović Aleksić, Srdjan Šapić, *Characteristic of Effective Leader's Communication*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
14. Petar Veselinović, *Export Performances of National Economy in the Conditions of Global Economic Crisis*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
15. Emilia Vuksanović, Radoslav Stefanović, *Implementation of Fix Protocol in Stock Exchange Market in Serbia*, Scientific Editor Zbigniew Paszek, Poland – Serbia. *The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianaæ, Krakow 2010.
16. Andrzej Chodyński, *Enterprise and Business Competitiveness Based on Sustainability Assumptions*, 19–38, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University

- of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
17. Marian Huczak, *Small and Medium-Sized Enterprises in Building Regional Competitiveness*, 73–83. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
  18. Małgorzata Czermińska, *Mechanism of the Union Common Market and Their Effect in Building Competitiveness of Companies*, 111–130. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
  19. Krzysztof Waśniewski, *Firms' Strategies in the European Sector of Renewable Energy: Evidence from Alternative Capital Markets*, 147–161. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
  20. Wojciech Huszlak, *Assessment of the Competitiveness of Enterprises Based on Social and Environmental Indicators*, 179–197. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Improving the Competitiveness of the Public and Private Sector by Networking Competences*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
  21. Klemens Budzowski, Zbigniew Paszek, *Research Cooperation between Poland and Serbia for Business*, 2012, III–XXVII (artykuł przeglądowy).
  22. Andrzej Chodyński, Wojciech Huszlak, *Socially and Ecologically Responsible Polish Companies-Case Studies*, 17–34. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.

23. Wiktor Adamus, *Supporting Strategic Decisions to Build Competitive Predominance*, 55–75, Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
24. Magdalena Mielus, *Transformational Leadership Based on Knowledge in Developing the Competitive Advantage of the Enterprise in the European Union*, 95–116. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
25. Tomasz Rachwał, Marta Boguś, *The Competitiveness of Industrial Enterprises in European Union Countries*, 133–156. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
26. Jolanta Walas-Trębacz, *Measurements and Methods of Evaluation of Enterprise's Competitiveness*, 173–192. Editor Bojan Krstić, Co-editor Andrzej Chodyński, *Current Problems of Competitiveness Improvement in National Economies and Enterprises*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2012.
27. Wiktor Adamus, Jan Szewczyk, *Motivator Models in Management of Upper Secondary Schools*, 127–154. Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, *Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Factors and Strategies*, University of Niš, Faculty of Economics, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2013.
28. Jolanta Walas-Trębacz, *Role of Strategic Alliance in Improving the Competitiveness Improvement of Company*, 57–71, Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, *Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Determinants and Solutions*, 2013.

29. Andrzej Chodyński, Wojciech Huszlak, *Good Business Practices in Execution of Corporate Social and Ecological Responsibility*, 93–108. Editor Bojan Krstić, Co-editor Zbigniew Paszek, *Improving the Competitiveness of Enterprises and National Economies – Determinants and Solutions*, 2013.
30. Zbigniew Paszek, *Metodologija ocene kvaliteta edukacije*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2012, broj 3, 18–28.
31. Tadeusz Grabiński, *Application of the First Digit Law in Credibility Evaluation of the Financial-Accounting Data Based on Particular Cases*, Revizor 59/2012, Institut za Ekonomiku i Finansije u Beogradu, 2012, 7–24.
32. Marta Woźniak-Zapór, Mariusz Grzyb, Sebastian Rymarczyk, *E-learning in Student Education*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2013, broj 1, 12–21.
33. Nataša Papić-Blagojević, Zbigniew Paszek, *Primena kontrolne karte aritmetičke sredine u upravljanju industrijskim procesima*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2013, broj 1, 48–60.
34. Marta Woźniak-Zapór, *E-learning in Business*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2013, broj 3–4, 100–108.
35. Tadeusz Grabiński, Barbara Barszcz-Przełożny, Zbigniew Paszek, Szczepan Urlik, *Classes Evaluation – Methods and Tools*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2013, broj 3–4, 78–99.
36. Konrad Grabiński, Zbigniew Paszek, *Examining Reliability of Large Financial Datasets Using Benford's Law*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Nišu, Ekonomski Teme, 2013, vol. 51(3), 515–524.
37. Bojan Krstić, Zbigniew Paszek, Milica Tasić *Fazni pristup u izgradnji ekološke odgovornosti preduzeća*, časopis „Ekonomski signali” 2013, vol. 8, broj 2, s. 1–15.
38. Marta Woźniak-Zapór, *Evaluation of financial aspects of e-learning projects in the context of higher education*, „Revizor” 2014, 65, Institut za Ekonomiku i Finansije u Beogradu, 91–98.

39. Bojan Krstić, Zbigniew Paszek, *Statistical Monitoring of Economic Process*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, 2014, p.12 (opracowanie jubileuszowe, w przygotowaniu).
40. Maria Dolores Sánchez-Fernández, Ciliana Regina Colombo, *Sustainable Development and Corporate Social Responsibility: a holistic vie. Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
41. Andrzej Chodyński, Wojciech Huszlak, *Determinants of Corporate Social Responsibility (CSR). Implementation in Companies. Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
42. Vesna Milovanović, *Corporate Social Responsibility as an Element of Total Quality Management. Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
43. Bojan Krstić, Milica Tasić, *Sustainable Integrated Waste Management: Environmentally Responsible, Socially Acceptable and Economically Justified Solution for the Modern Business Conditions. Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
44. Ksenija Denčić-Mihajlov, Mladen Krstić, *Socially Responsible Investing in Recycling Projects: the Application of Cost-benefit Analysis. Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
45. Janusz Ziarko, *Health and Safety at Work in Socially Responsible Company. Socially responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Kraków University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).

46. Marta Woźniak-Zapór, *E-learning in the Context of Companies' Informatization and Investment in Employees' Knowledge and Professional Competences, as well as in the Context of Community Work*. *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
47. Marija Džunić, Nataša Golubović, *Work-life Balance: Comparative Analysis of Western Balkan Countries*. *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
48. Maja Ivanović-Djukić, Ivana Simić, *The Analysis of Socially responsible Behaviour of Organisations Towards Employees in the Republic of Serbia*. *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
49. Krzysztof Waśniewski, *Investor-state Disputes and the TTIP – is it a New Challenge for Corporate Responsibility?* *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economic. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
50. Anna Piziak, *Political Environment and the Necessity for Dialogue with Stakeholders of the Energy Market in Poland*. *Socially Responsible Business*, Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University, University of Niš, Faculty of Economics. Editor Dariusz Fatuła, Co-editor Bojan Krstić, 2014 (w przygotowaniu).
51. Piotr Błaszczeć, *Bezpieczeństwo danych w świetle narastających zagrożeń technologicznych*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
52. Drogomir Dimitrijević, Vesna Milovanović, Vladimir Stančić, *The Role of Companies' Internal Control System in Fraud Prevention*

- tion*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
53. Marzena Farbaniec, Tadeusz Grabiński, Bartłomiej Zabłocki, Wacław Zając, *Benford's Law as Method of Financial Datasets Quality Assessment*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
54. Norman A. Katz, *The Collaboration Advantage in Detecting and Reducing Fraud*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
55. Andreas G. Koutoupis, *Downsizing Impast on Internal Audit*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
56. Justyna Kronstedt, *Mapa ryzyka, jako narzędzie oceny bezpieczeństwa*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka”. Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
57. Miroslav Milojević, *How to Attain a Better of Internal control System?*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeń-

- stwo. Teoria i praktyka". Redaktorzy naukowi: Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
58. Elżbieta Paliga, *System kontroli zarządczej w praktyce administracji publicznej*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka". Redaktorzy Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
59. Grzegorz Piątak, *Koncepcje audytu w kontekście oceny i samooceny zgodności oraz ładu organizacyjnego w instytucjach publicznych*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka". Redaktorzy Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
60. Józef Płoskonka, *Zastosowanie koncepcji ryzyka w zarządzaniu publicznym*, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, *Metody i narzędzia kontroli wewnętrznej w praktyce* (Methods and Tools for Internal Controls in Practice). Czasopismo „Bezpieczeństwo. Teoria i praktyka". Redaktorzy Edmund J. Saunders, Zbigniew Paszek, 2014 (w druku).
61. Bojan Krstić, Sonja Jovanović, Jasmina Starc, Tanja Stanišić, *Knowledge Economy Development as a Factor of the Central and Ekstern Europe Countries' Competitiveness*, „Argumenta Oeconomica Cracoviensia" 2014 (w przygotowaniu).
62. Bojan Krstić, Vesna Janković-Milić, Sonja Jovanović, Tanja Stanišić, *The Examination of Innovation Impact on Competitiveness Level of eu and Western Balkan Countries*, „Argumenta Oeconomica Cracoviensia" 2014 (w przygotowaniu).

## 4. MATERIAŁY DYDAKTYCZNE

1. Zbigniew Paszek, *Statistika kao procedura obrade naučnih istraživanja*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, 2012, s. 120.
2. Zbigniew Paszek, *Metode i alati ocenjivanja nastave*, 2012, s. 15.
3. Zbigniew Paszek, *Statistika kao procedura obrade naučnih istraživanja*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Nišu, 2013, s. 110.
4. Zbigniew Paszek, *Classe Evaluation – Methods and Tools*, Ekonomski fakultet Univerziteta u Nišu, 2013, s. 15.

## 5. OPRACOWANIA OKOLICZNOŚCIOWE

1. Zbigniew Paszek, Predrag Jovanović Gavrilović, *Krakov – kraljevski grad* (przewodnik w wersji serbskiej, s. 208), Beograd–Krakov, Institut za Ekonomiku i Finansije u Beogradu, Krakow 2010, Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego.
2. Zbigniew Paszek, Predrag Jovanović Gavrilović, *Krakov – kraljevski grad. Vodič – prikazi, mišljenja, intervjuji*, 2010, s. 31, Krakov–Beograd (wydanie pierwsze).
3. Zbigniew Paszek, Predrag Jovanović Gavrilović, *Krakov 2010 – kraljevski grad. Vodič – prikazi, mišljenja, intervjuji*, 2013, s. 48, Krakow–Beograd (drugo, izmenjeno izdanje).
4. Tamara Gajić, *Krakov – kraljevski grad (prikaz knjige)*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2012, broj 3, 73–75.
5. Vesna Milovanović, Zbigniew Paszek, *Prikaz knjige koja ima dušu: „Belgrade. The Open City”*, Visoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu, Škola Biznisa, 2012, 73–74.
6. Zdravko Šolak, Zbigniew Paszek, *Velike teme u delu Ive Andrića*, 2014 (w przygotowaniu).

## 6. KONFERENCJE MIĘDZYNARODOWE

### MATERIAŁY KONFERENCYJNE

1. Vesna Milovanović, *Globalization and cultural differences, Globalization – Accelerating or Hindering Factor in International Relations?*, edited by Bogusława Bednarczyk, Kraków.
2. Ksenija Denčić-Mihajlov, *A survey of takeover regulation and practice in serbia: The case of mandatory provisions, Globalization – Accelerating or Hindering Factor in International Relations?*, edited by Bogusława Bednarczyk, Kraków.
3. Vladislav Marjanović, *Influence of economic structure On the economic development of Serbia*, XI International Academic Conference: „State, Economy, Society”, Kraków June 13–14, 2011.
4. Tamara Milenković-Kerković, *Unification of the legal regime for receivables financing In the united nations receivables convention, Europe and the World – Conflicts and Cooperation. The Contemporary Economic, Social and Cultural Issues*, edited Bogusława Bednarczyk, Kraków 2011.
5. Jovica Stanković, *The use of ict in tourism management*, XI International Academic Conference: „State, Economy, Society”, Kraków June 13–14 2011 Poland-Serbia.
6. Miroslav Milojević, *Condition of the financial statements in Serbia*, 10th International Congress on Internal Control, Internal Audit, Anticorruption and Antifraud Issues, Kraków, 14–16 September 2011.
7. Zbigniew Paszek, International Scientific Conference „The Global Economic Crisis and the Future of European Integration. Wyświetlenie na sesji plenarnej pt. „Research Cooperation between Poland and Serbia for Business” („Istraživačka saradnja izmedju Poljske i Srbije u oblasti biznisa”), 2013.

## WYKAZ KONFERENCJI

- XI International Academic Conference: „State, Economy, Society”, Kraków June 13–14.
- 10th International Congress on Internal Control, Internal Audit, Anticorruption and Antifraud Issuess, Kraków, 14–16 September 2011 r.
- Polska i jej wschodni sąsiedzi, 2 czerwca 2014 r.

## 7. PUBLIKACJE W CZASOPISMACH

1. Miloš Panić, *Prijatelji iz Poljske*, „SEF – magazin (magazin studenata Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu” 2011, broj 2, 46.
2. P. Petrović-Jakšić, *Krakov grad bogate istorije i arhitektonskog nasledja – Za romantične avanturiste*, „Ilustrovana Politika” 2013, 34–36.
3. Vesna Petrović, wywiad przeprowadzony w redakcji gazety „Narodne Novine” 2013: *Šumadinac iz Krakova u poseti u Nišu – prof. Zbigniew Paszek iz Poljske drži predavanja studentima Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu*.
4. Z. Paszek – wywiad udzielony 16 października 2013 r. redaktor V. Petrović dla gazety „Narodne Novine” w Niszu, opublikowany w „Głosie Seniora” 2014.

*Prof. nadzw. dr Zbigniew Paszek wyróżniony „Złotym Medalem Cara Konstantina Wielkiego”, najwyższym odznaczeniem Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Niszu (Serbia).*



## PROMOTOR KRAKOWA NA BAŁKANACH

*Pierwszym nominowanym w konkursie aktywny senior jest prof. nadzw. dr Zbigniew Paszek (75 lat).  
Do tej pory aktywny zawodowo i społecznie.*

Profesor od 50 lat z sukcesami zajmuje się promocją Krakowa i Polski w Serbii. Jest aktywnym wykładowcą na Wydziale Zarządzania i Komunikacji Społecznej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego. Specjalizuje się w statystyce i statystycznej kontroli jakości oraz w analizowaniu wyników doświadczeń ze szczególnym uwzględnieniem doświadczeń chemicznych. W obszarach tych posiada znaczący dorobek naukowo-badawczy i wydawniczy. W ramach tego ostatniego szczególnie wyróżnić należy dwie książki: „Statistical Methods in Applied Chemistry”, Elsevier, Amsterdam–Oxford–New York–Tokyo, PWN – Polish Scientific Publisher, Warszawa 1990 oraz „Statystyka z elementami statystycznych metod monitorowania procesów”, Wydawnictwo AE w Krakowie, 2004 (wydanie IV poprawione), których jest współautorem, a także wiele



artykułów naukowych opublikowanych w czasopismach szkół wyższych w Serbii. Pełny dorobek wydawniczy, obejmujący opracowania zwarte: monografie, książki, podręczniki, słowniki, artykuły naukowe, projekty dla potrzeb biznesu, opracowania okolicznościowe, recenzje i tłumaczenia wynosi 160 publikacji. W opracowaniach tych występuje jako autor i współautor.

Biegły włada językiem serbskim, prowadził wykłady dla studentów Wydziału Ekonomicznego w Niszu (wcześniej również w Kragujevcu, Sarajewie, Dubrowniku i w Nowym Sadzie). W roku 2014 przewiduje prowadzenie zajęć dydaktycznych na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu w Belgradzie.

Sam siebie nazywa „Szumadincem”, gdyż blisko od półwiecza zawodowo związany jest z innym serbskim miastem – Kragujevcem, administracyjnym Centrum Regionu, zwanym Szumadiją i dodaje: „Była Jugosławia jest moim drugim domem”.

– Wszystko zaczęło się w 1962 r., kiedy w ramach wymiany studenckiej, organizowanej przez AIESEC, odbyłem dwumiesięczną praktykę w Zakładach Farmaceutycznych „Galenika” w Belgradzie – zdradza prof. Z. Paszek. – Ówczesny rektor Akademii Ekonomicznej w Krakowie, prof. dr Władysław Bieda, zasugerował mi, żebym na zakończenie praktyki podziękował dyrektorowi tej fabryki w języku serbskim. I tak też się stało....

Za całokształt działalności naukowej dla Serbii w roku 2003 prof. Z. Paszek otrzymał doktorat honoris causa Uniwersytetu w Kragujevcu, w roku 2012 został Honorowym Profesorem Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sadzie, a w roku 2013 został wyróżniony „Złotym Medalem Cara Konstantina Wielkiego”, najwyższym odznaczeniem Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Niszu.

Przez jedenaście lat (1980–1991) przewodniczył Klubowi Przyjaciół Jugosławii przy Akademii Ekonomicznej w Krakowie, który funkcjonował w ramach Szkoły Przedsiębiorczości i Zarządzania, której prof. Z. Paszek był założycielem i jednocześnie dyrektorem (1991–2004). Swoją sympatię do Serbii wyraził w niezwykle oryginalny

sposób, wydając – wspólnie z prof. dr. **Predragiem Jovanovicem Gavriloviciem**, dziekanem Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Belgradzie, przewodnik pt. „Kraków – kraljevski grad” (Kraków – miasto królewskie), pierwsze tego typu opracowanie w Polsce w języku serbskim. Celem publikacji było przybliżenie naszego pięknego miasta obywatelom byłej Jugosławii, a także – co jest rzeczą niesłychaną istotną – rozpowszechnienie języka serbskiego w Polsce.

Prace nad przygotowaniem przewodnika trwały wiele lat. Każdego roku tekst był modyfikowany i uzupełniany. Po ostatecznych uzgodnieniach prof. Predrag Jovanović Gavrilović przesłał do Krakowa następującą informację: „Dziękuję, drogi przyjacielu, kończymy naszą wielką pracę, wielką dla nas i dla Czytelników. Natychmiast nalałem sobie śliwowicę i zapaliłem cygaro. Pijemy dalej za te same pieniądze” (według prof. Z. Paszka to jest najlepszy toast serbski).

Dużą pomoc autorzy przewodnika otrzymali od mgr **Vesny Milovanović**, osoby wartościowej i niesłychanie rzetelnej, absolwentki Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, zatrudnionej w charakterze wykładowcy na Wydziale Hotelarstwa i Turystyki w Vrnjačkoj Bani, jednocześnie doktorantki Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Kragujevcu.

„Wyjątkowy charakter przewodnika »Kraków – miasto królewskie« i jego oryginalność polega na tym, że przebija przezeń miłość, z jaką został napisany. Każda jego strona pozostaje dowodem siły przyjaźni w najlepszy sposób jednoczącej narody” – napisała m.in. w recenzji prof. dr **Tamara Milenković-Kerković**.

Z kolei prof. dr **Ksenija Denčić-Mihajlov** zaznaczyła, że „Wartość przewodnika polega także na tym, iż zawiera on wiele informacji historycznych”.

Podczas pobytu prof. Z. Paszka w Niszu odbyła się promocja książki. Wzięli w niej udział studenci, pracownicy Wydziału Ekonomicznego oraz zaproszeni goście. W trakcie spotkania zapoznano serbskich studentów z warunkami studiowania w Krakowie.

Warto podkreślić, że przewodnik „Kraków – miasto królewskie” mógł zostać wydany dzięki przychylności prof. nadzw. dr. **Klemensa Budzowskiego**, kanclerza Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Fry-

cka Modrzeskiego, i prof. dr. **Miroslawa Milojevicia**, dyrektora Instytutu Ekonomiki i Finansów w Belgradzie, prawdziwego przyjaciela, osoby o wyjątkowych zaletach w organizacji i zarządzaniu.

W trakcie pobytu w Niszu prof. Z. Paszek wspólnie z prof. dr. **Zoranem Arandjeloviciem**, dziekanem Wydziału Ekonomicznego, wystąpili w audycji telewizyjnej, w której zwrócili uwagę na możliwości intensywniejszej oraz lepszej niż dotychczas współpracy naukowej i kulturalnej między zainteresowanymi uczelniami (pełny tekst wywiadu został zdeponowany w Repozytorium KAAFM: <http://repozytorium.ka.edu.pl/handle/11315/209?show=full>).

Pierwsze tego efekty daje się już zauważyć. Dzięki inicjatywie prof. dr. **Bojana Krsticia**, współredaktora naukowego, ukazały się cztery monografie w wersji angielskiej, opublikowane w Niszu, a wydane wspólnie z Krakowską Akademią (współredaktorami naukowymi byli prof. dr hab. Andrzej Chodyński i prof. Zbigniew Paszek). Opracowywane są dwie następne: jedna pod redakcją naukową prof. dr. Bojana Krsticia i prof. Zbigniewa Paszka, druga pod redakcją naukową prof. dr. hab. Dariusza Fatuły, dziekana Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzeskiego oraz prof. dr. Bojana Krsticia.

Warto dodać, co jest zdarzeniem rzadko spotykanym, olbrzymie zaangażowanie intelektualne i organizacyjne prof. dr. Bojana Krsticia w przygotowywaniu powyższych monografii na rzecz Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzeskiego.

W najbliższym czasie zostanie podpisana nowa, zmodyfikowana umowa partnerska. W umowie tej, zainspirowanej przez prof. dr. **Srdjana Marinkovicia**, prodziekana Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu w Niszu podane zostaną – między innymi – warunki studiowania studentów serbskich w krakowskich szkołach wyższych i studentów polskich na Uniwersytecie w Niszu, a także informacje o pogłębionej współpracy naukowej pomiędzy zaprzyjaźnionymi krajami.

Osiągnięcia prof. Zbigniew Paszka na rzecz Serbii nie byłyby możliwe dzięki wyjątkowemu wsparciu Jego licznych przyjaciół i znajomych. Spośród wielu z nich należy wymienić prof. dr. Miroslava

Milojevicia, mgr Vesnę Milovanović, prof. dr Tamarę Milenković Kerković, prof. dr. Bojana Krsticia, prof. dr. Predraga Stančicia, prof. dr. Radovana Tomicia, mgr Nataszę Papić-Blagojević, prof. dr. Zorana Arandjelovicia, prof. dr. Srdjana Marinkovicia, a także – niestety – przedwcześnie zmarłych prof. dr. Iliję Rosicia (1946–2008), prof. dr. Predraga Jovanovicia Gavrilovicia (1941–2010) oraz prof. dr. Momčila Djordjevicia (1953–2013). Wszystkie wymienione wyżej osoby charakteryzują się i charakteryzowały olbrzymią życzliwością, zawsze można było na nich polegać.

(Na podstawie wywiadu udzielonego 16 października 2013 r. redaktor V. Petrović dla gazety „Narodne Novine” w Niszu.)

**W życiu prywatnym i zawodowym prof. Zbigniew Paszek kieruje się następującymi maksymami:**

*Nie ma czasu, by tracić czas*” (Tadeusz Kotarbiński).

*Żyj i daj innym życie*” (Francesco Bersini SJ).

*Albowiem nie dość jest mieć umysł zdany, najważniejsze jest to, aby używać go właściwie*” (Kartezjusz).

*Rzeczy niemożliwe załatwiamy od ręki, a na cuda potrzebujemy trochę czasu*” (myśl jednego z ministrów sir Winstona Churchilla).

*Cudzy sukces powinien być bodźcem do pracy, a nie przedmiotem bezinteresownej zazdrości*” (Zbigniew Paszek).

## 8. ARTYKUŁY WSPOMNIENIOWE

1. Zbigniew Paszek; Ilija Rosić – *A Man Dedicated to Science*, Education and Academic Cooperation with Polish Universities, Poland-Serbia. The Challenges of the Scientific Cooperation, Kraków, 2010, 23–26.
2. Miroslav Milojević, Zbigniew Paszek – Profesor dr Predrag Jovanović Gavrilović (1941 – Ekonomski Horizonti, Univerzitet u Kragujevcu – Ekonomski fakultet. Godina XIII, 2011, broj 1/2011, s. 3.
3. Zbigniew Paszek, *Uspomena na profesora Momčila Djordjevića, Tematski Zbornik Radova, Karakteristike, koncepti i izazovi menadžmenta u savremenim uslovima poslovanja*, Univerzitet u Kragujevcu – Ekonomski fakultet, 2013, 363–367.

## 9. UDZIAŁ W RADACH PROGRAMOWYCH, W REDAKCJACH

1. Tadeusz Grabiński, Zbigniew Paszek – *Economica, Journal for Economic Theory and Practice and Social Issues*.
2. Zbigniew Paszek – „Revizor” – Časopis za teoriju i praksu. Institut za Ekonomiku i Finansije u Beogradu.
3. Zbigniew Paszek – Škola Biznisa – naučno-stručni časopis. Vисoka Poslovna Škola Strukovnih Studija u Novom Sadu.

## 10. RESEARCH COOPERATION BETWEEN POLAND AND SERBIA FOR BUSINESS

The effect of the academic and research activity can be observed in the form of monographic studies, textbooks, course books and exercise books for students, academic brochures, extra materials, jubi-

lee books and academic journals published during conferences, both local and international. Not only do they aim at presenting the academic achievements, but also, and above all, at exchanging the academic and research experience.

It is expected that the above presented discussion should encourage the scholars of Krakow 2010, Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego and of the Department of Economics of the University if Niš to commence a joint research activity for business needs both in Poland and Serbia.

It is worth remembering that the recent agreements between Krakowska Akademia and the Departments of Economics at the Universities of Kragujevac or Niš comprise clear terms and conditions of the research-academic and didactic cooperation.

In practice, the cooperation based on the principle of mutuality, unfortunately involves Poles and Serbs participating in academic conferences and the publishing of the articles only.

As it has been pointed out in the introduction the above mentioned academic and research activity should be implemented on entirely different than insofar applied conditions.

Not only should the parties to the agreement consider, as it has been practised so far, the possibilities of joint academic and research activity but also prepare a joint concept and realization of some concrete research in a particular field. At the first stage of the cooperation it is essential that a group of issues which might be of interest to the appointed interdisciplinary group, be prepared. Then, an appointment of a research group and a choice of adequate enterprises should follow.

The procedures comprising the implementation of research work for business needs:

1. The reception of the offer from the orderer. The discussion of the terms of the order (theme , the framework of the research, the cost estimate).
2. Drawing and signing of the agreement.
3. The study group formation (the chair and members).
4. Drawing up of the theme card.
5. The preparation of the study itinerary.

6. The preparation of the delivery-reception protocol.
7. The appointment of the Committee for the reception of the conducted study.
8. The review of the final study report.
9. The acceptance of the work.
10. Drawing up of an agreement on the implementation of the study results, involving among others, such points as the scope and itinerary of the planned work.
11. Should the need arise, a separate group may be called to implement the results of the research in an enterprise.
12. Academic publications, presented in academic journals in Poland and Serbia should follow the research.

Other forms of academic cooperation for business needs:

The participation of the Poles and Serbs in joint methodological studies, with the possibility of publishing the results of such studies in academic journals or cohesive publications. Tasks performed with the contribution of the postgraduate, especially MBA students as well as the members of student research groups. Research work (individual or in teams) in response to the call from the National Science Centre in Krakow2010 and as part of programmes granted by the Ministry of Science and Higher Education and supported by the Polish Agency for Enterprise Development.

The participation in the research studies conducted within Tempus Programme, together with the universities of those countries which are members of the European Union.

The participation in the research studies commissioned by the Serbian Ministry of Science and Education.

Examples of Research Work for the Use of Business:

The study was conducted as a part of 'The Interdepartmental Problem titled 'The Development of System Analysis and its Application in National Economy'. The subject was connected with designing and examining the systems of active control of workmanship quality. The coordinator of this subject and, at the same time, its principal was the Systems Research Institute In the Polish Academy of Science in Warsaw.

All the research was conducted in Screw Factory in Łanicut, Nowy Targ Leather Industry Factory, and in Krakow2010 Pollena Miraculum Cosmetics Company.

In order to perform separate tasks, interdisciplinary teams were created, and these consisted – in each case – of factory workers and scientists. What was taken into consideration while choosing these factories, were mainly their real needs and interest of quality control services as far as improving control methods and final goods acceptance is concerned. It should be mentioned that those factories had developed contacts with foreign customers, and so were interested in having a personnel that would be trained in statistical process control.

While performing separate tasks, an organizational structure analysis was conducted and it covered chosen factories, where research was conducted, an analysis of technological process with special emphasis on places where the largest number of factory rejects are produced, material and information flow, and also document flow, as well as binding regulations on securing material quality, technological processes control and the procedure of dealing with quality complaints.

#### Screw Factory:

The subject of the research were three classes of active quality control in production process, namely:

- a. systems based on self-control, mainly on self-control with verification,
- b. systems with a separated control block,
- c. mixed systems, covering a) and b).

#### Aims of the research:

- to create a system of active quality control that would cover acceptance tests of materials and all the stages of technological process,
- to prepare assumptions for the system computerization,
- to modify or formally and mathematically justify the quality assurance system in use that is based on self-control of production machine operators and on inspective quality control.

**Shoe Factory:**

Aims of the research:

- to formulate a system and procedures connected with pointing out statistically justified levels of faultiness in separate kinds and types of footwear, to evaluate and award bonuses for achieving results in production quality',
- to formulate procedures of workmanship quality control in production process,
- to create a system and procedure of interphasic workmanship quality control for half – products used to make top surfaces and half – products used to make bottom surfaces,
- to generalize the designed system and control procedures applied to footwear industry specificity.

**Cosmetics Company:**

Aims of the research:

- to design a system of workmanship quality control based on self-control with verification,
- to create procedures of self-control verification,
- to formulate (or adapt) procedures functioning in an interoperational control system.

It should be pointed out that the above – mentioned control procedures may be used in factories with similar production profiles.

The problem of economic effectiveness is worth paying attention to. These effects are essential because they make it possible for a factory to achieve higher and higher level of produced goods in the future. An implementation agreement is helpful in achieving expected economic effects; the agreement guarantees researchers a share in company's profit and has a motivating character as far as research is concerned. Receiving favourable economic effects by a given factory is promoted by meeting two conditions, namely: knowledge and good will of those interested: factory workers and scientists. One should not work for a specific company without its workers' cooperation, although unfortunately it often happens.

To end with, let me shortly present examples of cooperation with Serbian business, and to be more specific, with Crvena Zastava Factory in Kragujevac. Once I had the pleasure to give a lecture on ‘Systems of using Workmanship Control in Hardware Industry’ to quality workers of the factory. As a consequence, the ‘Crvena Zastava’ magazine published an article presenting the subsystem of verification of self – control effectiveness and the subsystem of awarding bonuses for self – control effectiveness.

Of course, I am ready to share results of the above – mentioned research with those who are interested.

## 11. ERIKA – REPOZYTORIUM INSTYTUCJONALNE KRAKOWSKIEJ AKADEMII IM. ANDRZEJA FRYCZA MODRZEWSKIEGO

W Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego powołana została jednostka o nazwie eRIKA, Repozytorium Instytucjonalne, dzięki której osoby zainteresowane zdeponowaniem publikacji afiliowanych na rzecz KAAFM mogą dokonywać elektronicznej archiwizacji swojego dorobku naukowego. Inicjatorem tego przedsięwzięcia jest dr Aneta Januszko-Szakiel, dyrektor Biblioteki KAAFM.

Otwarte repozytorium instytucjonalne jest cyfrową kolekcją dokumentów w formie opracowań zwartych (monografii, książek i ich fragmentów, prac doktorskich, rozpraw habilitacyjnych, prac magisterskich i licencjackich, encyklopedii, słowników), artykułów z czasopism naukowych, materiałów konferencyjnych (prezentacji, referatów, materiałów audiowizualnych), raportów z przeprowadzonych prac naukowo-badawczych, reprintów, czyli autorskich tekstów w wersji przygotowanej przed recenzją, instrukcji wdrożeniowych, materiałów konferencyjnych, opracowań okolicznościowych i artykułów wspomnieniowych, a także materiałów niepublikowanych.

Publikowanie w Repozytorium przekłada się na zwiększoną widoczność oraz cytowalność publikacji. Warto zauważyć, że dokumenty

zdeponowane w systemie eRIKA są indeksowane przez wyszukiwarkę Google Scholar i tym samym uwzględniane w analizie cytowań i obliczaniu indeksu Hirscha przez narzędzie Publish or Perish.

Redaktorzy repozytorium:

Urszula Juszczyk: ujuszczyk@afm.edu.pl

Oliwier Sadlik osadlik@afm.edu.pl

repozytorium.ka.edu.pl

repozytorium@afm.edu.pl

(012) 252 44 20

## 12. WZORY UMÓW PARTNERSKICH

### UMOWA między

**Krakowską Akademią im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego**  
ul. G. Herlinga-Grudzińskiego 1, 30-705 Kraków, Polska, reprezentowana przez rektora Jerzego Malca i kanclerza Klemensa Budzowskiego

i

.....  
reprezentowaną przez

### **Preambuła**

Niniejsze porozumienie pomiędzy Krakowską Akademią im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, a ..... zostało zawarte na podstawie przyjaznej współpracy pomiędzy Rzeczypospolitą Polską i reprezentowaną przez.....

### **§ 1. Cele**

Celem tej umowy jest rozwijanie partnerstwa pomiędzy tymi uczeliami w duchu dialogu i współpracy w zakresie nauczania i badań naukowych.

Umowa ta przyczyniać się będzie do pogłębiania wiedzy o obu krajach, w szczególności poprzez wymianę studentów, nauczycieli akademickich, a także innych pracowników uczelni, a ponadto wymianę publikacji naukowych, materiałów, informacji i doświadczeń.

## **§ 2. Zakres współpracy**

### **1. Konferencje, seminaria i warsztaty**

Obie uczelnie są zainteresowane organizowaniem konferencji, seminariów i warsztatów dla nauczycieli akademickich, pracowników naukowych i studentów. Określenie terminów, tematów i programów, które będą realizowane, jak i liczby ich uczestników nastąpi w odpowiednim czasie w wyniku uzgodnienia pomiędzy obu stronami.

### **2. Wymiana studentów**

..... gotowy jest przyjąć na studia studentów z **Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego** i **Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego** gotowa jest przyjąć studentów z .....

### **3. Wymiana nauczycieli akademickich**

Obie uczelnie są zainteresowane wymianą nauczycieli akademickich w celu przeprowadzenia wykładów i zajęć.

### **4. Wymiana publikacji i informacji**

Obie uczelnie są zainteresowane wymianą publikacji naukowych oraz wymianą informacji na temat organizacji i zarządzania procesem edukacyjnym.

## **§ 3. Finanse i realizacja**

Obie uczelnie będą realizować partnerską współpracę w ramach swoich finansowych możliwości. Podejmą starania, aby dla realizacji wspólnych przedsięwzięć uzyskać środki finansowe wspierające te działania. Popieranie współpracy powinno opierać się na zasadzie wzajemności i powinno być wcielane w życie w taki sposób, by korzyści i obciążenia dla każdej instytucji w miarę możliwości się równoważyły.

Niniejsza Umowa nie powoduje żadnych finansowych obciążień dla którejś ze Stron.

Współpraca w poszczególnych zakresach będzie regulowana osobnymi porozumieniami.

## **§ 4. Postanowienia końcowe**

Niniejsza Umowa zawarta zostaje na czas nieokreślony od daty jej podpisania. Każda ze Stron może wypowiedzieć Umowę na piśmie z zachowaniem trzymiesięcznego okresu wypowiedzenia.

## Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego

Rektor Jerzy Malec

Kanclerz Klemens Budzowski

Data  
Kraków

Data

## **COOPERATION AGREEMENT**

between

**Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University**

ul. Gustawa Herlinga-Grudzińskiego 1, 30-705 Kraków –  
the Republic of Poland

represented by Rector Jerzy Malec and  
Chancellor Klemens Budzowski

and

.....  
represented by .....

### **Preamble**

The Agreement between **Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University** and ..... stems from friendly relationships between the Republic of Poland and

### **§ 1. Objectives**

The aim of the Agreement is to develop partnership between the above mentioned institutions through dialog and cooperation within the area of education and research.

The Agreement shall contribute to the acquisition of greater knowledge about both countries in particular through the exchange of students, academic teachers and other staff members as well as the exchange of materials, information and practical knowledge.

## **§ 2. Scope of Cooperation**

### **1. Seminars and workshops**

Both institutions are interested in organizing seminars and workshops for their academic, teachers, scholars and students. The precise dates, subjects, programs that will be implemented and the number of participants will take place in due time as a result of arrangements made between both parties.

### **2. Student exchange**

..... is interested in enrolling students from **Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University** and **Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University** is interested in enrolling students from .....

### **3. Exchange of academicians**

Both institutions are interested in the exchange of academic teachers who would conduct lectures or classes.

### **4. Exchange of publications and information**

Both institutions are interested in the exchange of scientific publications and information about the organization of the process of education and its management.

## **§ 3. Financing and Implementation**

Both institutions will conduct the partner cooperation in accordance with the limits of their financial resources. They will make efforts to implement mutual undertakings in order to gather funds for this action.

The promotion of the cooperation should be founded on a principle of reciprocity and should be pursued in such a manner that the benefits for and liabilities of each Institution are kept as balanced as possible.

This Agreement shall not impose any financial liabilities on either party.

The cooperation in particular areas will be closely defined in additional agreements.

#### **§ 4. Final provisions**

The Agreement shall come into force upon its signing. The Agreement shall be valid for an unlimited period of time. Either party may at any time terminate the Agreement in writing at three months notice.

**Andrzej Frycz Modrzewski  
Krakow University**

.....

Rector Jerzy Malec

Chancellor Klemens Budzowski

Date: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

## 13. PROPOSAL – DRAFT OF THE CONTRACT

### COOPERATION CONTRACT ABOUT CO-PUBLISHING OF „EKONOMIKA“ -Journal of Economic Theory and Practice and Social Issues, Established 1954- pISSN 0350-137X; eISSN 2334-9190, [www.ekonomika.org.rs](http://www.ekonomika.org.rs)

*between*

**THE SOCIETY OF ECONOMISTS “EKONOMIKA” NIŠ**  
Maksima Gorkog 5/36, Niš, Republic of Serbia, publisher of  
“Ekonomika” – Journal of Economic Theory and Practice and Social  
Issues, represented by

*The President of the Society of Economists – “Ekonomika” Niš  
and editor-in-chief of the “Ekonomika” journal  
prof dr Dragoljub Simonović*

and

**ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI KRAKOW UNIVERSITY  
(AFMKU)**

Ul. Gustawa Herlinga-Grudzińskiego 1, 30-705 Kraków, Poland  
represented by

*The Rector Jerzy Malec and Chancellor Klemens Budzowski.*

#### **Article 1**

„Ekonomika“ is a peer-reviewed journal published in English. The journal welcomes both academic and practical contribution in the form of original, review, case studies papers, as well as book reviews. The scope of the journal covers theoretical and empirical papers in all broad areas of Economics, Management, Business and Social Science. The journal has already been indexed in following databases: *Index Copernicus, EBSCO Host, J-Gate, SSRN, Ulrich's Periodicals Directory, RePEc, DRJI, Bible Research, OAII, CiteFactor, Miar, getCited, Scipio etc.*

## **Article 2**

The Journal „Ekonomika“ is obliged to:

Put the name and/or logo of Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University as a co-publisher of journal „Ekonomika“ in a print version of „Ekonomika“, as well as, on the official web site of journal „Ekonomika“ – [www.ekonomika.org.rs](http://www.ekonomika.org.rs).

Include the names of AFMKU' professors and researchers into the Editorial board and/or Publishing council of the journal “Ekonomika”.

Include the professors and researchers in the membership of the Society of Economists “Ekonomika” Niš, if they are interested in the activities of the Society.

Provide to AFMKU' professors and researchers publishing the manuscripts in journal Ekonomika in accordance with editorial politics and procedures of publishing, which is determined and presented on the official website of the Journal.

Realize the other obligatory in accordance of needs of AFMKU.

## **Article 3**

The AFMKU is obliged:

Promote the „Ekonomika” journal in the academic community of Poland and help in improving the quality of the Journal.

Put the relevant information about journal Ekonomika on the official website of the AFMKU.

Put the logo of journal Ekonomika as a partner and co-publisher of journal „Ekonomika“ on the official web site of the journal – [www.ekonomika.org.rs](http://www.ekonomika.org.rs).

Help the Editor-in-chief and other editors of the Journal in the selection and reviews of manuscripts of professors and researchers from Poland, and especially from the AFMKU professors and researchers.

## **Article 4**

The AFMK is not under financial any obligates to publish the journal „Ekonomika“. All the costs will be covered by the Society of Economists „Ekonomika“Niš.

## **Article 5**

This cooperation contract has been made in 2 copies: 1 for the AFM-KU and 1 for the „Ekonomika“. They are identical and are equally legally binding.

Date: April 15th, 2014

PRESIDENT OF THE SOCIETY OF ECONOMISTS –  
“EKONOMIKA” NIŠ

AND EDITOR-IN-CHIEF OF THE JOURNAL  
“EKONOMIKA”

*Prof. dr Dragoljub Simonović*

---

RECTOR OF ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI KRAKOW  
UNIVERSITY

*Prof. dr hab. Jerzy Malec*

---

CHANCELLOR OF ANDRZEJ FRYCZ MODRZEWSKI  
KRAKOW UNIVERSITY

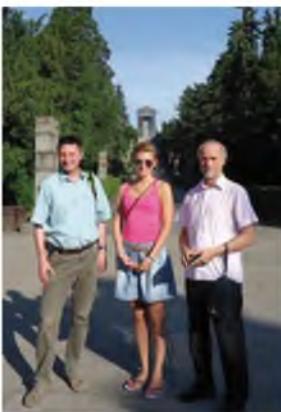
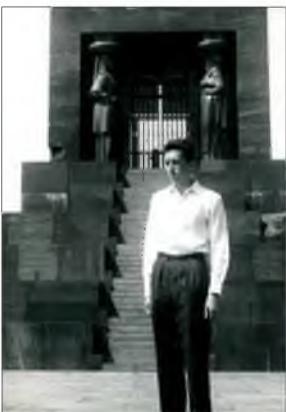
*Prof. nadzw. dr Klemens Budzowski*

---

## 14. ZDJĘCIA Z WYJAZDÓW STUDYJNYCH



Prof. dr Zbigniew Paszek, prof. dr Tamara Milenković-Kerković, prof. dr Miroslav Milojević.



Zdjęcie z lewej: student na Avali w 1962 roku.

Wzgórze Avala (519 m), 19 km od Belgradu; prof. dr hab. Dariusz Fatuła – dziekan Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, Kinga Zająć, studentka, prof. dr Miroslaw Milojević.



Przed restauracją „Veneda” w Nišu: mr Vesna Milovanović, prof. dr Miroslav Milojević, prof. dr Dejan Spasić, prof. dr Tamara Milenković-Kerković, prof. dr Zbigniew Paszek, prof. dr Ksenija Denčić-Mihajlov, mgr Željko Atanasković, dyrektor Igor Vukotić.



Uczestnicy wykładu prof. dr. Zbigniewa Paszka – studenci i pracownicy nauki: Ivan Barun, prowadzący spotkanie, prof. dr Tamara Milenković-Kerković, prof. dr Radenko Milojević, prof. dr Dragana Radenković, a drugim rzędzie prof. dr Suzana Stefanović.



Promocja przewodnika „Krakow – kraljevski grad”. Prof. dr Srdjan Marinković, prodziekan Ekonomickog fakulteta Univerziteta u Nišu, prof. dr Ksenija Denčić-Mihajlov, prof. dr Miroslav Milojević, prof. dr Zbigniew Paszek, prof. dr Tamara Milenković-Kerković, mgr Vesna Milovanović.



Promocija książki pt. „Faktoring – pravo i poslovna praksa u Srbiji”. Prof. dr Tamara Milenković-Kerović, prof. dr Lucija Spirović-Jovanović, prof. dr Zoran Arandjelović – dziekan Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu, prof. dr Predrag Cvetković, mgr Željko Atanasković.



Od lewej: MA Dejan Sredojević, prof. dr Radovan Tomić – w latach 2001–2013 dyrektor Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sadzie, Roma Kołodziejczyk – studentka, dr Dragica Tomić – dyrektorka Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sadzie, prof. dr hab. Dariusz Fatufa – dziekan Wydziału Zarządzania i Komunikacji Społecznej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, MSc Nataša Papić-Blagojević, Kinga Zająć – studentka, Oskar Borbaś – student, prof. dr Aleksandra Vučko, Mirjana Milošević – studentka.

## ANEKS

### – SPRAWOZDANIE Z WYJAZDU STUDYJNEGO DO NOWEGO SADU

### **PROPOZYCJE TEMATYCZNE UZGODNIONE NA ZE- BRANIU, KTÓRE ODBYŁO SIĘ 20 WRZEŚNIA 2012 r. W WYŻSZEJ SZKOLE BIZNESU ZAWODOWYCH STUDIÓW W NOWYM SADZIE**

**Decyzją Senatu Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych Studiów  
w Nowym Sadzie 20 września 2012 r. przyznaje się tytuł  
Honorowego Profesora Wyższej Szkoły Biznesu Zawodowych  
Studiów w Nowym Sadzie profesorowi Zbigniewowi Paszkowi**

Przyjmuje się umowę między Wyższą Szkołą Biznesu Zawodowych Studiów w Nowym Sadzie i Krakowską Akademią im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego w Krakowie oraz aneks do umowy (przygotowany przez Zbigniewa Paszka).

Proponuje się wymianę kadry nauczającej. Wymiana ta ma dotyczyć:

1. działalności naukowo-badawczej.
2. procesu dydaktycznego.
3. organizacji i zarządzania.

Międzynarodowa wymiana studencka. Przewiduje się, że w maju 2013 r. ośmiu studentów przyjedzie do Krakowa. Opiekunami mają być: mr Denis Bugar i mr Nenad Djokić. Opracowany zostanie osobny plan pobytu studentów w Nowym Sadzie. Opiekunem ma być mgr Marta Stanoch ([mstanoch@afm.edu.pl](mailto:mstanoch@afm.edu.pl)), pracownik Działu Współpracy Międzynarodowej Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego.

Zaproponowano utworzenie w Szkole nowego czasopisma naukowego w formie elektronicznej (w języku angielskim).

Szkoła ma być członkiem Chapter IIC – Serbia. Zebranie w tej sprawie z członkami Senatu Szkoły odbędzie się z końcem roku 2012.

Prof. dr Radovan Tomić, dyrektor Szkoły zostanie zaproponowany do objęcia funkcji zastępcy przewodniczącego IIC-Serbia. Prof. dr Miroslav Milojević, dyrektor Instytutu Ekonomiki i Finansów w Belgradzie (Bulevar Mihaila Pupina 10b – ulaz I, e-mail: m.milojevic@ief.rs) zobowiązał się do przygotowania artykułu na temat Chapter IIC-Serbia (publikacja w czasopiśmie „Škola biznisa“). W razie uzasadnionej potrzeby prof. dr Miroslav Milojević ma być zaproszony do Nowego Sądu.

#### WYKŁADY I PUBLIKACJE:

*Statystyka jako procedura opracowywania wyników badań naukowych* (materiały dydaktyczne do 100 stron tekstu, drukowane w Nowym Sadzie, autorstwa Zbigniewa Paszka).

*Metodologia oceny jakości kształcenia* (artykuł przeznaczony do wydrukowania w czasopiśmie „Škola biznisa“, autorstwa Zbigniewa Paszka).

#### PREZENTY Z KRAKOWA

Podane niżej książki zostały wysłane z Krakowa do Nowego Sądu dla studentów, asystentów i biblioteki (na koszt Zbigniewa Paszka):  
A. Iwasiewicz, Z. Paszek, *Statystyka z elementami statystycznych metod monitorowania procesów*, Akademia Ekonomiczna w Krakowie, 2004.

*Poland – Serbia – The Challenges of the Scientific Cooperation*, Acta Academiae Modrevianae, Kraków 2010 (Editor: Zbigniew Paszek).

Zbigniew Paszek, Predrag Jovanović Gavrilović, *Krakov – kraljevski grad (vodič)*, Beograd–Krakow 2010 (w języku serbskim).

K. Biel, Z. Pašek *Assessing the Quality of Academic Teaching*. Naučna sveska broj 1, w której znajduje się kompletna procedura anki-

etowania jakości kształcenia, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, 2003 (w języku angielskim) .

*E-learning w kształceniu studentów.* Dr inż. Marta Woźniak-Zapór – kierownik Centrum e-learningu Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego (e-mail: mwozniak@afm.edu.pl) przygotuje artykuł do opublikowania w czasopiśmie „Škola biznisa“.

Wykład mgr Vesny Milovanović u Visokoj poslovnoj školi strukovnih studija „O možliwoćiach studiowania w Krakowie?“, po uzgodnieniu terminu z dyrekcją Szkoły.

Recenzja książki „Belgrade the Open City” i tekstu promocyjnego przewodnika „Krakov – kraljevski grad“ będą wydane w czasopiśmie o charakterze turystycznym (autor dr Tamara Gajić).

Monografia o prof. dr. Branislavie Ivanoviciu. Redaktor naukowy prof. dr T. Zečević, Wydział Ekonomiczny Uniwersytetu w Belgradzie. Wstęp przygotują: Zbigniew Paszek, Zdravko Šolak. Monografia drukowana będzie w Belgradzie.

Prof. dr Zdravko Šolak – monografia o Ivi Andriciu – drukowana ma być w Krakowie (w języku polskim).

Artykuł dotyczący problematyki kart kontrolnych Ševarda, z zastosowaniem dla potrzeb praktyki (przygotowany do druku w czasopiśmie „Škola biznisa“. autorzy: Nataša Papić-Blagojević, Zbigniew Paszek).

Informacja o współpracy między Polską i Serbią opublikowana w monografii *Improving Competitiveness of Public and Private Sector by Networking Competences in the Process of European Integration of Serbia*, pod redakcją Bojana Krstića i Andrzeja Chodyńskiego (autorami artykułu „Research Cooperation beetwin Poland and Serbia for Business“ są: Klemens Budzowski, Zbigniew Paszek) będzie podana w czasopiśmie „Škola biznisa“. Monografię przesyła do Krakowa Wydział Ekonomiczny Uniwersytetu w Niszu.

„Plagijarizam“ (test antyplagiatowy) – program dotyczący sprawdzenia autentyczności prac naukowych. Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego udostępni ten test Szkole w Nowym Sadzie.

Fundusz Wyszechradzki. Zasady udzielania tego funduszu udostępni Krakowska Akademia im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego Szkoce w Nowym Sadzie.

## – SPRAWOZDANIE Z WYJAZDU STUDYJNEGO DO NISZU

УНИВЕРЗИТЕТ У НИШУ  
ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ

Трг краља Александра  
Ујединитеља 11 · Поштански фах  
121 18000 Ниш ·  
Република Србија  
Телефон 018 528 601 · Телефакс  
018 523 859  
E-mail: ekonomski@eknfak.ni.ac.rs;  
<http://www.eknfak.ni.ac.rs>



UNIVERSITY OF NIŠ

*FACULTY OF ECONOMICS*

Trg kralja Aleksandra Ujedinitelja 11 ·  
P.O. Box 121 · 18000 Niš  
Republic of Serbia  
Phone +381 18 528 601 · Fax +381 18  
523 859  
E-mail: ekonomski@eknfak.ni.ac.rs;  
<http://www.eknfak.ni.ac.rs>

**Andrzej Frycz Modrzewski  
Krakow 2010 University  
Chancellor  
Prof. nadzw. dr Klemens Budzowski**

Very distinguished Chancellor, dear Professor Budzowski,

Please excuse the delay of my letter, for I'd like to share my best impressions and extraordinary benefits of our University of Niš Faculty of Economics with you personally, as well as with the members

of your reputable University, on the occasion of the two week visit of our dear guest and the Faculty's friend, professor Zbigniew Paszek.

Professor Paszek has arrived on the 9th of October and stayed up to 25 of October 2013, as a special guest and a visiting Professor at the Faculty of Economics University of Niš, on the invitation of the Dean of our Faculty, prof. dr Zoran Arandjelović.

During his 16 days here in Niš, professor Paszek has had a very busy and extensive schedule, planned with the goal of making the relationship of our partner Universities more profound and more intensive, for benefits of both ours Institutions.

Besides his numerous meetings with the Dean, Vice Deans and Professors of our Faculty, professor Paszek has had many contacts with the students of our faculty as well as with the numerous members of academic and intellectual community of our town. The special meaning to the visit and stay of professor Paszek has given the fact that this year, our town, Niš, has celebrated 1700 years of Christianity and Constantine's Edict of Milan, because of the fact that Constantine the Great was born in Niš.

During his stay in our town and at our Faculty professor Paszek has given serious lectures, speeches and promotions for the students and professors of our faculty, as well as for some other professionals. His lectures indeed provoked a lot of interest.

Among the most important activities, I will mention the extremely useful lecture written in Serbia, for the doctoral students and the professors, under the title „**Statistics as a Procedure of Developing the Results of the Scientific Research- Methodological Guidelines**” („Statistika kao procedura obrade rezultata naučnih istraživanja” (za studente)) on October 15th 2013 at the Faculty of Economics of Niš.

[http://www.eknfak.ni.ac.rs/ДА/2013/1016\\_Пашек.pdf](http://www.eknfak.ni.ac.rs/ДА/2013/1016_Пашек.pdf)

[http://ЕкоФ.Срб/ДА/2013/1016\\_Пашек.pdf](http://ЕкоФ.Срб/ДА/2013/1016_Пашек.pdf)

[http://ЕконФак.Ни.Ак.Срб/ДА/2013/1016\\_Пашек.pdf](http://ЕконФак.Ни.Ак.Срб/ДА/2013/1016_Пашек.pdf)

[http://www.vijestio.com/tehnologija-i-nauka/predavanje- profesora-z-paseka-sa-krakovske-akademije/](http://www.vijestio.com/tehnologija-i-nauka/predavanje-profesora-z-paseka-sa-krakovske-akademije/)  
[http://mojenovosti.com/index.php?option=novosti&catnovosti=17&idnovost=78376&Предавање-проф.-Збигњева-Пашека-са-краковске-академије#.Ul9pyxA\\_zMo](http://mojenovosti.com/index.php?option=novosti&catnovosti=17&idnovost=78376&Предавање-проф.-Збигњева-Пашека-са-краковске-академије#.Ul9pyxA_zMo)

On occasion of Celebration of the Day of the Faculty of Economics, on 17th of October, professor Paszek has given a speech in Serbian just after the welcoming speech of the Dean and of the Major of Niš. The Dean of the Faculty has given him the special Award of Constantin's gold medal for the biggest achievements in developing the collaboration of our Universities as well as among the Serbian and Polish nations.

In the International Scientific Conference, held on 18th of October at the Faculty of Economics, professor Paszek has made a lecture in Serbian and in English in plenary session under the title „**Research Cooperation between Poland and Serbia for Business**” („Istraživačka saradnja između Poljske i Srbije u oblasti biznisa”).

On October 21<sup>st</sup> professor Paszek, along with the mgr Vesna Milovanović from Faculty for Tourism and Hotel Management in the University of Kragujevac, has given a lecture for students at the Faculty of Economics under the title “**How to Study in Krakow 2010 – Adrzej Frycz Modrzewski Krakow 2010 University**“.

On October 22nd at the Faculty of Economics in Niš, there was organized a special **promotion of the book „Krakow2010 – Royal City“**, authors Zbigniew Paszek and Predrag Jovanović Gavrilović, in front of more than 60 professors, students and other intellectuals from Niš and many visitors from Belgrade. The speeches about the book were made by prof. M. Milojević, dr (Institut for Economics – Belgrade), prof. T. Milenković-Kerković, dr (Faculty of Economics – Niš), prof. K. Denčić-Mihajlov, dr (Faculty of Economics – Niš) and mgr Vesna Milovanović (Faculty for Tourism and Hotel Management University of Kragujevac). The promotion was extremely well accepted from the public and was truly a promotion symbolizing the friendship of our nations and cultural monuments of the Krakow 2010.

The stay of professor Z. Paszek was present in all public media in Niš, in daily news-paper „Narodne novine” where prof. Z. Paszek have gave an interview, in the numerous TV station in Niš, as well as the other institutions in cultural and economic life of Niš, such as Rotary Club, City Library, companies (factoring, pharmaceuticals) *etc.*

There are some parts of this promotion in public media.

It was truly an honor to inform you of many benefits which visit of prof. Paszek has made in the life of our Faculty as well as its significance for the future cooperation of our Institutions.

I hope that this will be a new impulse for the closer and more fruitful cooperation in the future, like in the fields of students exchange, teaching activities exchange and cooperation at the field of research activities.

Prof. Klemens Budzowski, please take warm regards from our management, especially the Dean of the Faculty prof. Zoran Arandjelović and wishes for even more intensive cooperation in the future.

Sincerely yours

In Niš, 14.th of November 2013.

Prof. Tamara Milenković-Kerković, m.p.

Business Law /International Trade Law

Faculty of Economics

University of Niš

## – AKTIVAN SENIOR PROMOTER KRAKOVA NA BALKANU

Prvi nominovan u konkursu AKTIVAN SENIOR je prof. dr ZBIGNJEV PAŠEK, vanredni profesor (75 godina). Još uvek je profesionalno i društveno aktivna. Profesor se punih 50 godina uspešno bavi promocijom Krakova i Poljske u Srbiji. Aktivan je predavač na Fakultetu za menadžment i društvenu komunikaciju Krakovske akademije „Andrej Frič Modževski“. Doktor je ekonomskih nauka u oblasti statistike. Specijalnost mu je takođe statistička kontrola kvaliteta i obradjivanje rezultata eksperimenta, prvenstveno u hemijskim eksperimentima. U ovom prostoru ima značajna naučno-istraživačka i izdavačka dostignuća. U okviru tih radova izdvajaju se pre svega dve knjige: „Statistical Methods in Applied Chemistry“, Elsevier, Amsterdam-Oxford-New York-Tokyo, PWN – Polish Scientific Publisher, Warszawa 1990, a takođe „Statistika sa elementima statističkih metoda monitorovanja procesa“, Izdavačko Preduzeće Ekonomskog fakulteta u Krakovu, 2004 (IV izmenjeno izdanje), u kojima je koautor. Takođe mnogo naučnih članka, publikovanih u časopisima visokih škola u Srbiji. Brojna izdavačka dostignuća obuhvataju: monografije, knjige, udžbenike, rečnike, naučne članke, projekte za potrebe biznisa, prigodne obrade, recenzije i prevodjenja – što iznosi 160 publikacija. U ovim radovima učestvuje kao autor i koautor.

Odlično govori srpski jezik. Održao je predavanja studentima Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu, ranije u visokim školama u Kragujevcu, Sarajevu, Dubrovniku i Novom Sadu. U 2014. godini predviđa predavanje na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Sebe naziva Šumadincem, jer je skoro pola veka povezan sa drugim srpskim gradom – Kragujevcom, administrativnim centrom regiona koji se zove Šumadija i dodaje „da mu je bivša Jugoslavija druga domovina“.

Sve je počelo 1962. godine, kada se prvi put sreo sa Srbijom. Boravio je u Beogradu kao apsolvent u okviru razmene studenata preko AIESEC-a. Bila je to praksa u farmaceutskoj fabrici „Galenika“. „Prof. dr Vladislav Bjeda (Bieda), bivši rektor Univerziteta u Krakovu, kazao

mi je kada sam polazio za Srbiju da bi bilo jako lepo da se direktoru ove fabrike na rastanku zahvalim na srpskom jeziku. I tako je bilo..."

Za sveukupnost naučnih aktivnosti sa Srbijom, 2003. Godine je prof. dr Z. Pašek osvojio titulu Doktoris Honoris Causa Univerziteta u Kragujevcu, 2013. godine – titulu Počasnog Profesora Visoke poslovne škole strukovnih studija u Novom Sadu, takođe je 2013. godine dobio Zlatnu Medalju Cara Konstantina Velikog, najviše priznanje Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu.

Godine 198–1991 – osnivač je i vodja Kluba prijatelja Jugoslavije na Ekonomskoj akademiji u Krakovu, u okviru Krakovske škole preduzetništva i menadžmenta, koju je kao osnivač i direktor vodio 13 godina (1991–2004).

Svoju ljubav prema Srbiji krunisao je vodičem „Krakov – kraljevski grad”, a uredio ga je zajedno sa prof. Predragom Jovanovićem Gavrilovićem, velikim prijateljem prof. dr Z. Pašeka, sa kojim se družio od 1964. Godine, a koji je predavao na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu i u dva navrata bio dekan ovog fakulteta. To je jedini vodič na srpskom jeziku koji je objavljen u Poljskoj. Konačni cilj vodiča bio je da Krakov približi srpskom narodu i pokaže mu sve njegove lepote. Nezavisno od toga, jako bitna stvar je promocija srpskog jezika u Poljskoj.

Pripremanje vodiča trajalo je puno vremena. Svake godine je njegov tekst bio modifikovan i dopunjavan. Prof. dr Predrag Jovanović Gavrilović, specjalista iz oblasti međunarodnih finansija, veliku pažnju posvetio je kvalitetu pripremanog vodiča, tretirajući ga – kao sve svoje rade – sa posebnom pažnjom i brigom. Neobično mila i simpatična bila je njegova reakcija neposredno pre predaje teksta u štampariju: "hvala Ti, dragi druže! Završavamo naš veliki posao, veliki i za nas i za čitaoca. Odmah sam natočio šljivovicu i zapalio cigaretu. Idemo dalje za iste pare"! (prema prof. dr Z. Pašku, to je najbolja zdravica u Srbiji).

Posebnu zahvalnost na pomoći autori vodiča odaju **mr Vesni Ilovanović** – apsolventu Ekonomskog Univerziteta u Krakovu, asistenta Fakulteta za hotelijerstvo i turizam u Vrnjačkoj Banji, istovremeno doktoranta Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Kragujevcu – osobi vrednoj, poštenoj i izuzetno organizovanoj.

„Ono što ovu knjigu čini unikatom i vanredno dragocenom je ljubav sa kojom je pisana, kojom odiše svaka njena stranica i velika snaga priateljstva koje na najplemenitiji način ujedinjuje ne smo pisce već i narode iz koji potiču” na kraju prikaza – izmedju ostalih – zaključuje **prof. dr Tamara Milenković-Kerković**.

Po redu, **prof. dr Ksenija Denčić-Mihajlov** obeležava da se ”vrednost vodiča ogleda u tome, što on obuhvata mnogo istorijskih informacija”.

Za vreme boravka prof. Z. Pašeka u Nišu održala se promocija vodiča. Na toj sednici učestvovali su studenti, radnici Ekonomskog fakulteta i pozvani gosti. U toku sastanka studenti su se upoznali sa uslovima studiranja u Krakovu.

Vredi podvući da je vodič „Krakov – kraljevski grad“ mogao biti izdat zahvaljujući naklonjenosti **prof. vanred. dr. Klemensa Budzowskog (Budzowskiego)**, vanrednog profesora i kancelara Krakovske akademije „Andrej Frič Modževski“ i **prof. dr. Miroslava Milojevića**, direktora Instituta za ekonomiku i finansije u Beogradu, pravog prijatelja prof. dr Z. Pašeka, profesionalca u oblasti finansija i računovodstva sa izuzetnim vrlinama u organizaciji i menadžmentu.

Tokom boravka u Nišu prof. dr Z. Pašek zajedno sa **prof. dr. Zoranom Arandjelovićem**, dekanom Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu, nastupili su u Niškoj televiziji, gde su govorili o mogućnostima intenziviranja naučne i kulturne saradnje izmedju visokih škola Srbije i Poljske (pun tekst intervjuja nalazi se u Repozitorijumu Krakovske akademije „Andrej Frič Modževski“: <http://repozytorium.ka.edu.pl/handle/11315/209?show=ful>).

Efekti ovoga se mogu odmah videti. Povodom inicijative **prof. dr. Bojana Krstića**, naučnog koredaktora, pojavile su se četiri monografije na engleskom jeziku, objavljene u Nišu, izdate zajedno sa Krakovskom akademijom „Andrej Frič Modževski“ (naučni koredaktori su bili prof. dr Andrej Hodinski (Andrzej Chodyński) i prof. Z. Pašek. U obradi su dve naredne: prva, gde su naučni redaktori: prof. dr Bojan Krstić i prof. dr Z. Pašek i sledeća, gde su naučni redaktori prof. dr Darjuš Fatula (Dariusz Fatuła), dekan Fakulteta za menadžment i društvenu komunikaciju Krakovske akademije „Andrej Frič Modževski“ i prof. dr Bojan Krstić.

## **Glas Seniora**

U privatnom i profesionalnom životu prof. dr Z. Pašek primenjuje sledeće maksime:

„*Nema vremena da bismo gubili vreme*” (Tadeusz Kotarbiński).

„*Živi i pusti druge da žive*” (Francesco Bersini SJ).

„*Nije dovoljno da imamo podesan um, već je najvažnije da ga pravilno koristimo*” (Kartezjusz).

„*Nemoguće stvari sredjujemo odmah, a za čuda treba nam malo vremena*” (period Drugog svetskog rata – primenjivana od strane ministra sir Winstona Churchilla).

„*Tudj uspeh treba da bude podsticaj za rad, a ne predmet bezinteresnih ljubomora*” (Zbigniew Paszek).

Vredi istaći izuzetno redak, neverovatno intelektualni i organizacioni uticaj prof. dr Bojana Krstića u pripremi tih monografija za potrebe Krakovske akademije „Andrej Frič Modževski”.

U najbližem vremenu planira se novi, modifikovani partnerski ugovor. U ovom sporazumu, inspirisanom od strane **prof. dr. Srdjana Marinkovića**, prodekana Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Nišu – izmedju ostalih – biće objavljeni uslovi studiranja u krakovskim i srpskim visokim školama, kao i informacije o produbljivanju naučne saradnje u prijateljskim zemljama.

Dostignuća prof. dr. Z. Pašeka za potrebe Srbije ne bi bila moguća bez ogromne pomoći njegovih mnogobrojnih prijatelja i poznanika. U velikim broju tih ljudi treba da budu izdvojeni: prof. dr Miroslav Milojević, mr Vesna Milovanović, prof. dr Biljana Jovanović Gavrilović, prof. dr Tamara Milenković-Kerković, prof. dr Ksenija Denčić-Mihajlov, prof. dr Bojan Krstić, prof. dr Predrag Stanić, prof. dr Radovan Tomić, MSc Nataša Papić-Blagojević, prof. dr Zoran Arandjelović, prof. dr Srdjan Marinković, a takodje – nažlost – prerano pokojni prof. dr Ilija Rosić (1946–2008), prof. dr Predrag Jovanović Gavrilović (1941–2010) i prof. dr Momčilo Djordjević (1953–2013). Svi ovi ljudi univerziteta karakterišu i karakterisali su se velikom naklonjenošću i na njih se uvek moglo oslonoti.

(Na osnovu intervjuja od 16. oktobra 2013. god. – redaktor Vesna Petrović za časopis „Narodne Novine” u Nišu. Ovaj tekst štampan je u časopisu „Glas Seniora”, br. 10, 24, 15, Krakov, 2014.)

## ABOUT THE AUTHORS



**Prof. dr hab. TADEUSZ GRABIŃSKI**  
Rector of The Krakow University of Economics (1996–2002). Vice-Rector (1990–1996). Head of IT Studies of The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University.  
E-mail: [grabinst@uek.krakow.pl](mailto:grabinst@uek.krakow.pl)



**Prof. dr TAMARA MILENKOVIĆ-KERKOVIĆ**  
The Faculty of Economics of  
The University of Niš.  
E-mail: [Salamanca@EUnet.rs](mailto:Salamanca@EUnet.rs)



**Prof. dr MIROSLAV MILOJEVIĆ**  
Director of The Institute Economics and Finance in  
Belgrade.  
E-mail: [m.milojevic@ief.rs](mailto:m.milojevic@ief.rs)



**Prof. dr ZBIGNIEW PASZEK**  
Director of The School of Entrepreneurship and  
Management of the Krakow University of Economics  
(1991–2004). Rector's Plenipotentiary for Serbia.  
E-mail: [zpaszek@afm.edu.pl](mailto:zpaszek@afm.edu.pl)



**Prof. dr RADOVAN TOMIĆ**  
Director of The Higher School of Professional Business  
Studies in Nowy Sad (2001–2013).  
E-mail: [skola@vps.ns.ac.rs](mailto:skola@vps.ns.ac.rs)

---

Tadeusz Grabiński, Tamara Milenković-Kerković, Miroslav Milojević, Zbigniew Paszek, Radovan Tomić – authors of the work entitled „The Academic and Publishing Cooperation of the Faculty of Management and Social Communication of The Andrzej Frycz Modrzewski Krakow University with the Universities from Serbia (2010–2014), who are joined together by friendship, thanks to the considerable work involvement and passion, have prepared the material – as generally known, which can be used for educational and publication purposes by academics of those high schools in Poland and Serbia, who signed the mutual partnership agreement. [...] The initiative, qualities, for this publication should be highly regarded, equally for its academic merits as for its organisational qualities.

From the book review by prof. zw. dr hab. inż. Jan Steczkowski